Caen : finances de la commune

Commune · Calvados (14) · 110 520 habitants · tranche 100 000 habitants et plus · comptes 2025

Pour l’exercice 2025, Caen affichait un encours de dette de 127 M€, soit 1 149 € par habitant, une épargne brute égale à 15 % de ses recettes de fonctionnement et une capacité de désendettement de 6 ans.

Dette par habitant
1 149 €
127 M€ au total

Capacité de désendettement
6 ans
dette ÷ épargne brute

Taux d’épargne brute
15 %
épargne brute ÷ recettes de fonctionnement

Dépenses de fonctionnement
1 091 € / hab.
120,6 M€ au total

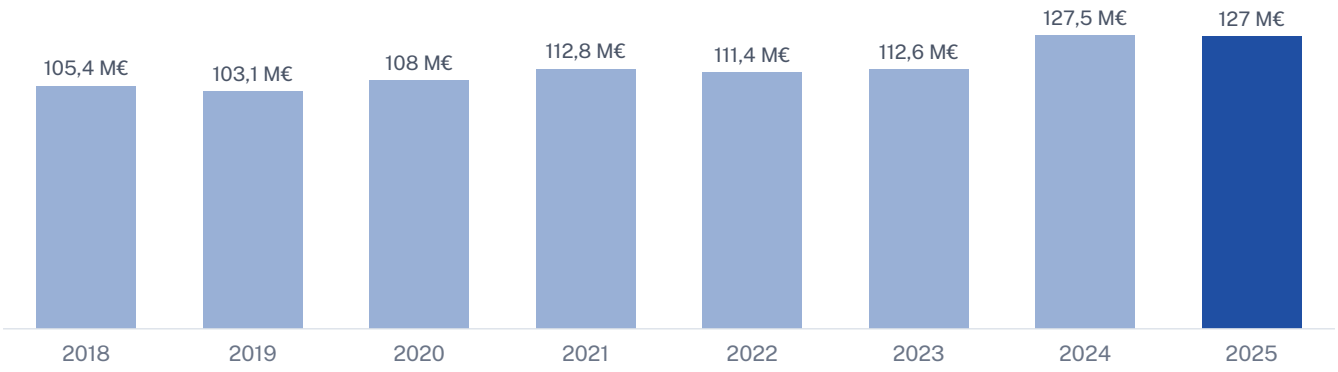
Les comptes de la commune en clair

Comptes consolidés de l’exercice 2025 publiés par l’OFGL. Chaque montant par habitant est comparé aux 42 communes de 100 000 habitants et plus (dernier exercice publié de chacune). Une position haute ou basse n’est ni une bonne ni une mauvaise note : elle indique ce qui mérite d’être compris ou vérifié.

Question	Valeur	Comparaison
Combien la collectivité dépense-t-elle pour fonctionner ?	1 091 €	parmi le quart des communes de même taille où ce chiffre est le plus bas.
Quelle part de ces dépenses va au personnel ?	42,7 %	466 € par habitant : parmi le quart des communes de même taille où ce chiffre est le plus bas.
Lui reste-t-il de l’argent en fin d’année ?	15 %	192 € par habitant : un peu en dessous de la moitié des communes de même taille. Repère : vigilance sous 10 %, alerte sous 7 % (usage d’analyse financière, non réglementaire) (Au-dessus des repères).
Est-elle endettée ?	1 149 €	un peu au-dessus de la moitié des communes de même taille. Repère : plafond national de référence de 12 ans de capacité de désendettement pour les communes (Sous le plafond).
Investit-elle ?	321 €	un peu en dessous de la moitié des communes de même taille.
Combien rapportent les impôts locaux ?	567 €	parmi le quart des communes de même taille où ce chiffre est le plus bas.

Évolution depuis 2018

Encours de dette au 31 décembre



L'encours de dette est passé de 105,4 M€ en 2018 à 127 M€ en 2025 (+20,4 %). Valeur la plus haute : 127,5 M€ en 2024 ; la plus basse : 103,1 M€ en 2019.

Exercice	Encours de dette	Taux d'épargne brute	Capacité de désendettement	Dépenses d'équipement
2018	105,4 M€	14,6 %	5,8 ans	32 M€
2019	103,1 M€	14,9 %	5,9 ans	37,3 M€
2020	108 M€	13,1 %	7,4 ans	28,2 M€
2021	112,8 M€	13,2 %	7,6 ans	29 M€
2022	111,4 M€	15,8 %	5,8 ans	25 M€
2023	112,6 M€	13,5 %	6,5 ans	29,6 M€
2024	127,5 M€	14,1 %	6,7 ans	46,8 M€
2025	127 M€	15 %	6 ans	35,4 M€

Comparée à ses communes jumelles

Indicateur	Caen	Médiane des jumelles	Écart
Dette par habitant	1 149 €	1 014 €	+13,3 %
Impôts locaux par habitant	567 €	821 €	−30,9 %
Frais de personnel par habitant	466 €	732 €	−36,3 %
Investissement par habitant	321 €	337 €	−5 %
Taux d'épargne brute	15 %	15,8 %	
Capacité de désendettement	6 ans	4,4 ans	

Jumelles : Nancy (54), Brest (29), Tours (37), Besançon (25), Pau (64), Dijon (21), Poitiers (86), Metz (57), Limoges (87), Clermont-Ferrand (63). Insee (taille, évolution, âges, revenu) ; comptes OFGL.

Le mandat 2020-2026 en chiffres

Indicateur	2019	2025	Évolution	Médiane dép.
Habitants	108 461	110 520	+1,9 %	+0,2 %
Dette par habitant	950 €	1 149 €	+20,9 %	−34,1 %
Impôts locaux par habitant	435 €	567 €	+30,3 %	+29,5 %
Frais de personnel par habitant	419 €	466 €	+11,1 %	+20,2 %
Taux d'épargne brute	14,9 %	15 %	+0,1 point	−1,8 point
Capacité de désendettement	5,9 ans	6 ans	+0,1 an	−0,3 an
Investissement cumulé 2020-2025, par habitant		1 777 €		1 184 €

Comptes consolidés OFGL 2019 et 2025 ; médiane : évolution médiane des communes du département. Une évolution ne juge pas la gestion.

Qui vit ici

Indicateur	Caen	Comparaison
Habitants (2023)	109 400	+1 % depuis 2012 (département : +3,2 %)
65 ans ou plus (2023)	18,9 %	département : 23,4 % · France : 21,3 %
Personnes couvertes par le RSA (2024)	7,4 pour 100 habitants	département : 3,5
Salariés du secteur privé (2025)	38 462	+9,8 % depuis 2015
Élèves des écoles (rentrée 2025)	8 670	−7,2 % depuis 2015
Indice de position sociale des écoles (2024-2025)	107,1	France : 105,8

Sources : Insee, populations municipales 1968-2023, recensement 2012-2017-2023, naissances et décès 2008-2025 (API Melodi, Licence Ouverte) ; Cnaf, allocataires par commune au 31 décembre 2020-2024 (data.caf.fr, Licence Ouverte), valeurs arrondies par la Cnaf ; Urssaf, établissements employeurs et effectifs salariés du secteur privé au 31 décembre (open.urssaf.fr, ODbL) ; Éducation nationale, effectifs d'élèves par école et indices de position sociale (data.education.gouv.fr, Licence Ouverte).

Les métiers des habitants

42 590 habitants de 15 à 64 ans ont un emploi ; la commune compte 77 460 emplois, soit 181 emplois pour 100 habitants qui travaillent (indicateur de concentration d'emploi de l'Insee).

Groupe	Habitants	Département	France	Emplois sur place
Agriculteurs exploitants	0,1 %	1,5 %	1,3 %	0,2 %
Artisans, commerçants et chefs d'entreprise	4,4 %	7,1 %	6,6 %	4,7 %
Cadres et professions intellectuelles supérieures	26,4 %	15,7 %	20,1 %	23,7 %
Professions intermédiaires	28,3 %	26,2 %	26,4 %	31,1 %
Employés	25,9 %	27,4 %	26,1 %	28,8 %
Ouvriers	14,9 %	22,2 %	19,5 %	11,6 %

Professions les plus exercées par les habitants : Calvados (14)

Profession	Habitants (environ)	Part
Aides-soignants	5 520	1,9 %
Infirmiers en soins généraux salariés	4 810	1,6 %
Secrétaires, employés de la bureautique	4 480	1,5 %
Enseignants titulaires du primaire	4 440	1,5 %
Enseignants titulaires du secondaire général et technologique	4 390	1,5 %
Ouvriers du nettoyage	4 380	1,5 %
Conducteurs de poids lourds	4 320	1,5 %
Agents de service des établissements de santé	3 890	1,3 %
Assistants maternels agréés	3 410	1,2 %
Ouvriers peu qualifiés de la réception et de l'expédition	3 270	1,1 %
Employés de la fonction publique (secrétariat, gestion, comptabilité)	3 210	1,1 %
Serveurs	3 170	1,1 %

Employeurs, projets de recrutement 2026 (Calvados (14)) : 26 731 au moins, dont 42,6 % jugés difficiles.

Métier	Projets	Difficiles
Serveurs de cafés restaurants	1 520	46,4 %
Aides à domicile et auxiliaires de vie	1 191	63,6 %
Professionnels de l'animation socioculturelle	1 032	30 %
Agents d'entretien de locaux	1 000	38,4 %
Aides de cuisine et employés polyvalents de la restauration	988	35,5 %
Aides-soignants	975	41,3 %

Métier	Projets	Difficiles
Cuisiniers	841	63,1 %
Sportifs et animateurs sportifs	769	59,2 %
Employés de l'hôtellerie	715	47,3 %
Télévendeurs et téléconseillers	696	92,2 %

Sources : Insee, recensement de la population 2022, emploi et population active (Licence Ouverte 2.0) ; Insee, recensement de la population 2022, fichier détail des individus par région (Licence Ouverte 2.0) ; France Travail, enquête Besoins en main-d'œuvre 2026 (data.gouv.fr, Licence Ouverte 2.0).

Ce que l'État verse pour les investissements

Indicateur	Caen
Subventions d'investissement de l'État accordées (2018-2025)	9,3 M€ pour 21 projets
Par habitant	84 € (communes de même taille : 44 € ; département : 106 €, médianes)
Part du coût des projets payée par l'État	22,6 %
Aides de l'ADEME (conventions depuis 2021)	17 k€ pour 1 aide

Année	Dotation	Projet	Subvention
2024	DSIL	Reconstruction de l'ecole Puits Picard	1 000 000 €
2023	DSIL	Rénovation thermique de l'ancienne bibliothèque centrale en vue de centraliser les services communaux	1 000 000 €
2025	DSIL	Extension et renovation energetique du gymnase Caen Nord	371 809 €
2025	DSIL	Mise en accessibilite des batiments - programme ADAP 2025	174 450 €
2025	DSIL	Travaux de mise en conformite AD'AP 2024	174 450 €

Sources : DGCL, projets financés par la DETR, la DSIL, la DPV et la DSID (data.gouv.fr, Licence Ouverte 2.0) ; ADEME, aides financières attribuées (data.ademe.fr, Licence Ouverte 2.0).

Marchés publics (2021 à 2025)

Indicateur	Caen	Calvados	Médiane des communes
Marchés attribués avec une seule offre	13,8 %	22,9 %	20 %
Marchés d'au moins 40 000 € HT passés sans mise en concurrence	0,5 %	3 %	0 %
Entreprises titulaires aujourd'hui fermées	1,6 %	3,3 %	0 %

Marchés publiés de 2021 à 2025 (données essentielles de la commande publique consolidées, data.gouv.fr) et répertoire Sirene du 01/11/2026. Repères à comprendre, pas des irrégularités.

Sources

Comptes consolidés (budget principal et budgets annexes) publiés par l'Observatoire des finances et de la gestion publique locales (OFGL), exercice 2025 et exercices précédents depuis 2018, sous Licence Ouverte 2.0. Quartiles et médianes calculés par l'Observatoire de ma commune sur les mêmes comptes. Formules et limites : https://observatoire.proofset.io/methode.html. Analyse automatisée de données publiques, sans valeur juridictionnelle ; aucune donnée nominative.